

深圳市国资管理培训中心文件

国资培〔2019〕19号

市国资培关于举办全面预算管理与控制 高级研修班的通知

各有关单位：

目前，以公司整体经营目标为基础的预算，已经成为企业不可或缺的管理手段，在公司的经营管理中起着目标激励、过程控制及有效奖惩的重要作用。为了更好地帮助学员了解如何编制合理的预算，并且通过全面预算管理，促进企业部门与部门之间的相互交流与沟通，以及更加深刻明确并量化公司的经营目标、制定并不断调整业务行动计划，用预算规范企业的管理控制。真正把财务预算变成企业全体员工认同、能为企业成功提供保证的全面预算。为此，我中心在近期特举办“全面预算管理与控制”高级研修班，现将培训事宜通知如下：

一、主讲嘉宾：

闵岳：资深财务管理专家，会计师、注册税务师、国际注册

内部审计师，历任多所大学包括清华大学、北京大学、浙江大学EMBA、中国人大DBA班特聘讲师。闵老师具有20年的财务管理和审计及10年的培训咨询经历，积累了丰富的培训、咨询、管理及策划经历，深受业界的好评。

服务主要客户包括：深圳国资委、深圳水务投资、首创集团、中建集团、中海油、中国航天、熊猫集团、中外运、新浪网、中润集团、奥康集团、中技集团、特变电工集团、中国医药等

二、培训主要内容

- (一) 了解编制预算的组织形式
- (二) 一般编制程序
- (三) 掌握领导和组织预算编制工作的基本要领
- (四) 什么是预算控制体系？
- (五) 从传统的财务预算到全面预算管理
- (六) 预算在公司控制体系中的地位和作用
- (七) 预算的编制技术
 - 1. 编制逻辑与框架流程
 - 2. 预算编制指南的准备
 - 3. 具体预算的编制方法
 - 1) 销售预算的编制要领
 - 2) 生产预算的编制要领
 - 3) 采购预算的编制要领
 - 4) 管理预算的编制要领
 - 5) 现金预算的编制要领
 - 6) 资本预算的编制要领

（八）预算的执行

1. 预算与执行为何脱节
2. 预算编制方法与预算执行效果之间的关系
3. 预算执行中的费用控制
4. 预算执行中常见行为剖析

三、培训对象

总会计师、财务总监、财务经理、财务主管和骨干及中高层管理者

四、培训时间与地点

时间：2019年9月18-19日

地点：深圳市盐田培训基地

五、收费标准及报名、交费方式

（一）收费标准：1400元/人/天，培训共2天，培训费合计2800元/人，含培训期间餐费、资料费、住宿等费用，其中住宿为标双，有需住单间的学员在报名时备注且每人补200元房差

（二）交费方式：可通过银行提前转账或于培训时现场交费

户名：深圳市国资管理培训中心有限公司

开户行：交通银行八卦岭支行

银行帐号：4438 9999 1010 0038 83056

深圳市国资管理培训中心有限公司

2019年8月10日



附件：

全面预算与控制高级研修班报名表

单位全称				传真	
姓名	性别	职务	电话	手机	住房安排
联系人					
开票信息					

注：1、联系人：陈老师 0755-25836153 15814040637
张老师 0755-82646083 15360193400
林老师 0755=82472852 13715338939

2、报名邮箱：514348299@qq.com