

深圳市国资管理培训中心文件

国资培〔2019〕11号

市国资培关于举办 卓越管理者的五项修炼特训营的通知

各有关单位：

做为一个管理者，在工作中不能够单凭自己对管理的认识与感悟来行使管理职责，但却忽视了从事管理工作必要的能力培养与技能训练。在工作中，做为管理者经常会面临种种挑战：该如何定位自己的管理角色？该如何在发展部属与自我学习成长之间把握平衡？学习动力不足与转化效果不佳该怎么办？如何了解自己及下属的需求？如何有效教导并激励下属？为何经常总是忙而无序，眉毛胡子一把抓，找不到管理的重心……这些问题严重困扰着管理者，并制约着管理的有效性！针对管理者以上主要面临的挑战，同时为了进一步提升管理者的履职能力，保证企业各项决策顺利实施，我中心特举办卓越管理者的五项修炼特训营培训班，现将培训事宜通知如下：

一、主讲嘉宾：

覃箴：北京大学心理学硕士，中山大学 MBA 特聘讲师，国际注册管理咨询师 CMC, 领越领导力、24k 胡萝卜认证讲师。曾任华商投资集团和广药集团培训经理和市场部经理，具有丰富的中高层管理培训经验。

培训过主要客户包括：深圳远致投资、深圳水务投资、万科集团、深圳前海控股、碧桂园、海航集团、中国银行、中国农业银行、南方电网、国家电网、佳能、长隆集团、海通证券等。

二、培训主要内容

（一）如何扮演管理角色

- 1、管理者的角色与功能
- 2、内外兼修，心术合一
- 3、管理者应有的态度
- 4、如何有效辅佐上级

（二）如何让工作执行到位

- 1、落实执行的根本--科学精神
- 2、完善计划
- 3、如何推动工作实施及如何进行工作监督
- 4、如何发现问题

（三）如何培育与辅导下属

- 1、建立培育员工的意识
 - 2、为什么员工会能力不足
 - 3、OJT 的运用
- （1）如何进行员工的知识体系培养
 - （2）技能性辅导的五步骤

(3) 随时随地进行员工培养

(四) 如何充分发挥沟通影响力

1、建立沟通的意识

2、组织沟通的要点

3、表达时应掌握的原则与技巧

企业沟通表达的基本准则及表达中的七个要点

4、有效倾听

有效倾听的层次及有效倾听的障碍和五种要点

(五) 如何激励员工

1、如何引导员工行为

2、如何掌握员工需求

(1) 如何通过行为判断员工的具体需求

(2) 如何给予员工相应的刺激

(3) 提高员工积极性的六大原则

3、赞美与责备

4、启发员工的正确态度

三、培训对象

各部门经理、副经理、主管、储备干部，以及有志于系统提升管理技能的其他管理者

四、培训时间与地点

2019年5月22日-23日，培训地点另行通知

五、收费标准及报名、交费方式

1、收费标准：1300元/人/天，培训共2天，费用合计2600元/人，含5月22日晚的住宿（标准双人房，如需住单间应提前

告知并每人补房差 200 元)、餐饮、场地、证书等费用

2、交费方式：可通过银行提前转账或于培训时现场交费

户 名：深圳市国资管理培训中心有限公司

开 户 行：交通银行八卦岭支行

银行帐号：4438 9999 1010 0038 83056

深圳市国资管理培训中心有限公司

2019 年 4 月 22 日



附件：

卓越管理者的五项修炼特训营报名表

单位全称				传真	
姓 名	性别	职务	电 话	手 机	备注
联系人					

注：1. “单位全称”栏应填写发票抬头单位名称

2、传真：0755-25884952；电子邮箱：514348299@qq.com

3. 联系人：陈老师 0755-25836153 15814040637

林老师 0755-82472852 13715338939

张老师 0755-82646083 15360193400